

第 47 期

事業報告書

(2018年4月1日から)
(2019年3月31日まで)

株式会社 ケーユーホールディングス

事業報告

(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、個人消費が底堅く推移するなか、企業業績や雇用環境の改善が続き景気回復基調にありました。一方、中国経済の減速や、各国の政策動向が懸念されるなど、先行き不透明な状況が続いております。

自動車販売業界におきましては、年度を通しての軽自動車を含めた新車の登録台数は、524万台（前期比1.2%増加）となりました。国産中古車マーケットにつきましては、軽自動車を含めた中古車登録台数は694万台（同0.9%増加）、外国メーカー車の新車登録台数は、30万台（同1.2%増加）となりました。

このような状況下、当社グループの経営成績は以下のとおりとなりました。

売上高は、前期に比べ9,229百万円増加の97,297百万円（10.5%増加）となりました。

このうち、商品売上高は、前期に比べ7,250百万円増加の80,800百万円（9.9%増加）となりました。修理売上高は、前期に比べ1,149百万円増加の9,047百万円（14.6%増加）となりました。また、手数料収入は、前期に比べ829百万円増加の7,450百万円（12.5%増加）となりました。

売上原価は、前期に比べ8,028百万円増加の79,211百万円（11.3%増加）となりました。

販売費及び一般管理費は、前期に比べ1,255百万円増加の12,318百万円（11.3%増加）となりました。経費率は、12.7%と前期に比べ0.1ポイント増加いたしました。

営業利益は、前期に比べ53百万円減少の5,767百万円（0.9%減少）となり、営業利益率は、前期に比べ0.7ポイント減少し5.9%となりました。

営業外損益は、純収益が前期に比べ49百万円増加の155百万円となり、経常利益は、前期に比べ4百万円減少の5,923百万円（0.1%減少）となりました。

特別損益は、一部店舗の減損損失を計上したことにより、89百万円の純損失となり、税金等調整前当期純利益は、前期に比べ154百万円減少の5,833百万円（2.6%減少）となりました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ126百万円減少の3,989百万円（3.1%減少）となりました。

(2) 対処すべき課題

国内の自動車販売につきましては、少子化や自動車に対する嗜好の変化から若年層の自動車離れと言う構造的な問題もあり、市場の大きな拡大は見込めず引き続き厳しい状況が続くと思われ
ます。

このような状況下、当社グループはこれまでも、組織のスリム化と業務の効率化により生産性の向上を図り、総需要が減少する経営環境においても十分な利益を確保できる企業体質の構築に努めてまいりました。今後も引続き収益力の強化を図りつつ、店舗網の一層の拡充や純粋持株会社の特徴と当社グループの財務面での強みを活かしたM&Aの積極的な展開及び海外進出、また人材の育成等を通じグループの成長を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(3) 設備投資の状況

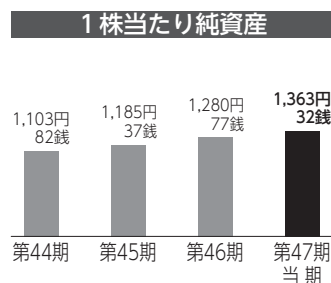
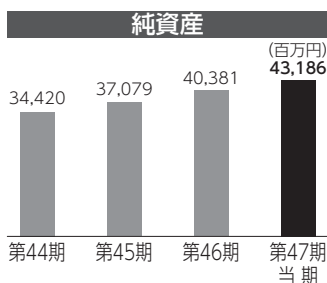
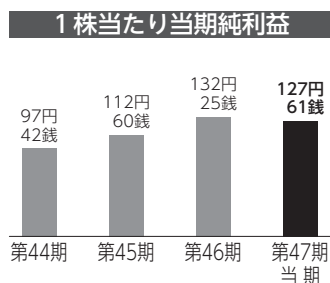
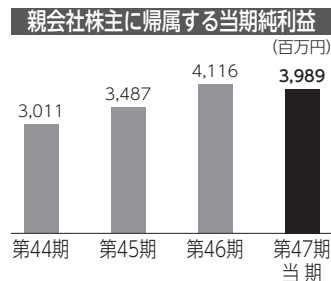
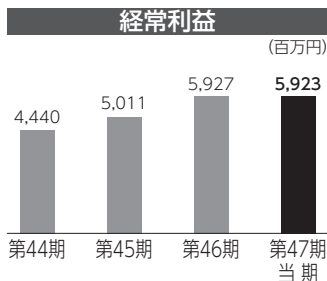
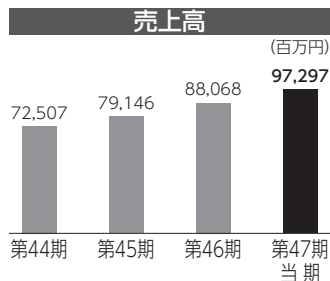
当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は4,044百万円であり、主なものは、グループ事業用地・輸入車ディーラー駐車場用地購入2,387百万円、輸入車ディーラー事業店舗リニューアル968百万円及び国産車販売事業新店舗488百万円であります。

(4) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

区 分 \ 年 度	第 44 期 (2016年 3月期)	第 45 期 (2017年 3月期)	第 46 期 (2018年 3月期)	第47期(当期) (2019年 3月期)
売 上 高	72,507	79,146	88,068	97,297
売 上 総 利 益	13,603	15,193	16,884	18,086
営 業 利 益	4,382	4,829	5,821	5,767
経 常 利 益	4,440	5,011	5,927	5,923
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	3,011	3,487	4,116	3,989
1 株当たり当期純利益	97円42銭	112円60銭	132円25銭	127円61銭
総 資 産	46,341	54,020	59,402	64,478
純 資 産	34,420	37,079	40,381	43,186
1 株 当 た り 純 資 産	1,103円82銭	1,185円37銭	1,280円77銭	1,363円32銭

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。



(5) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ケーユー	50百万円	100.0%	国産車及び輸入車の販売・修理
株式会社シュテルン世田谷	355百万円	100.0%	メルセデス・ベンツ車の販売・修理
株式会社モトーレン東名横浜	50百万円	100.0%	BMW車及びMINI車の販売・修理
株式会社ファイブスター東名横浜	10百万円	100.0%	ジープ車、キャデラック車、シボレー車、フォルクスワーゲン車の販売・修理
株式会社RSケーユー	5百万円	100.0%	ハーレーダビッドソン車の販売・修理

(注) 上記重要な子会社5社は、連結子会社であります。

2. 会社の役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等 (2019年3月31日現在)

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長兼社長	井 上 恵 博	株式会社ケーユー 代表取締役会長 株式会社シュテルン世田谷 代表取締役会長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役会長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役会長 株式会社R Sケーユー 代表取締役会長
代表取締役副社長	板 東 徹 行	株式会社シュテルン世田谷 代表取締役社長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役社長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役社長 株式会社R Sケーユー 代表取締役社長
代表取締役副社長	井 上 久 尚	株式会社ケーユー 代表取締役社長
取 締 役	細 野 保	—
取 締 役	平 本 和 生	—
取 締 役	橋 本 雅 之	—
取 締 役	川 田 俊 哉	—
取 締 役	長 澤 伸 二	—
取 締 役	稲 垣 正 義	—
常 勤 監 査 役	萩 原 博 文	—
監 査 役	細 野 泰 司	細野コンクリート株式会社 代表取締役社長 株式会社細野商事 代表取締役社長 細野運輸株式会社 代表取締役社長
監 査 役	竹生田 尚 重	—
監 査 役	浅 野 雅 雄	—

- (注) 1. 取締役細野保氏、平本和生氏は、社外取締役であります。監査役細野泰司氏、竹生田尚重氏及び浅野雅雄氏は、社外監査役であります。なお、当社は、5氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役細野泰司氏が兼職している他の法人等と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 浅野雅雄氏は、金融機関での勤務経験があり、また、他社での経理・財務担当役員としての経験から、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。

(2) 取締役及び監査役の報酬等に関する方針の内容及び決定方法

① 報酬決定方針

取締役の報酬につきましては、中長期的な会社業績との連動性を高める観点から、役位に応じた固定部分の他に、業績連動部分と中長期的なインセンティブとして、譲渡制限付株式報酬及び株式報酬型ストック・オプションにより構成されています。業績連動部分につきましては、当事業年度の会社業績等を勘案し決定しております。

社外取締役及び監査役（社内・社外とも）の報酬につきましては、独立性確保の観点から固定報酬のみとしております。

② 報酬決定手続き

取締役及び監査役の報酬等は、株主総会で承認された範囲内で、取締役につきましては、上記方針に沿って取締役会で審議し、代表取締役が決定しております。監査役につきましては、監査役の協議により決定しております。

(3) 取締役及び監査役の報酬等の額

	人 数	報酬等の総額
取 締 役	10名	388百万円
監 査 役	4名	9百万円
合 計	14名	398百万円

(注) 1. 報酬等の総額には、譲渡制限付株式として付与いたしました報酬額のうち当事業年度の費用計上額60百万円、及びストック・オプションとして付与いたしました新株予約権に係る当事業年度の費用計上額83百万円が含まれております。

2. 上記のうち社外役員に対する報酬等の総額は、5名5百万円であります。

連結貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
【資産の部】		【負債の部】	
〔流動資産〕	〔 29,840〕	〔流動負債〕	〔 12,187〕
現金及び預金	12,079	買掛金	3,018
売掛金	3,066	1年内返済予定の長期借入金	3,103
商品及び製品	12,274	未払金及び未払費用	1,306
仕掛品	142	未払法人税等	901
原材料及び貯蔵品	282	賞与引当金	360
前払費用	211	その他	3,495
その他	1,788		
貸倒引当金	△6	〔固定負債〕	〔 9,104〕
〔固定資産〕	〔 34,638〕	長期借入金	7,478
〔有形固定資産〕	〔 32,312〕	繰延税金負債	806
建物及び構築物	9,833	資産除去債務	342
機械装置及び運搬具	2,993	その他	476
工具・器具・備品	216	負債合計	21,292
土地	19,254	【純資産の部】	
建設仮勘定	14	〔株主資本〕	〔 42,524〕
〔無形固定資産〕	〔 51〕	資本金	6,321
〔投資その他の資産〕	〔 2,274〕	資本剰余金	6,578
投資有価証券	1,193	利益剰余金	34,210
繰延税金資産	293	自己株式	△4,586
その他	797	〔その他の包括利益累計額〕	〔 156〕
貸倒引当金	△10	その他有価証券評価差額金	156
資産合計	64,478	〔新株予約権〕	〔 505〕
		純資産合計	43,186
		負債・純資産合計	64,478

連結損益計算書

(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		97,297
売 上 原 価		79,211
売 上 総 利 益		18,086
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		12,318
営 業 利 益		5,767
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	4	
受 取 配 当 金	20	
受 取 地 代 家 賃	138	
受 取 保 険 金	36	
そ の 他	41	241
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	23	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	5	
賃 貸 資 産 賃 借 料	47	
そ の 他	8	85
経 常 利 益		5,923
特 別 損 失		
減 損 損 失	89	89
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		5,833
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		1,871
法 人 税 等 調 整 額		△27
当 期 純 利 益		3,989
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		3,989

連結株主資本等変動計算書

(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2018年4月1日 残高	6,321	6,520	31,469	△4,628	39,683
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	-	-	△1,248	-	△1,248
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	3,989	-	3,989
自己株式の取得	-	-	-	△0	△0
自己株式の処分	-	58	-	41	99
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
連結会計年度中の変動額合計	-	58	2,741	41	2,840
2019年3月31日 残高	6,321	6,578	34,210	△4,586	42,524

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
2018年4月1日 残高	266	266	430	40,381
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,248
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	3,989
自己株式の取得	-	-	-	△0
自己株式の処分	-	-	-	99
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△110	△110	75	△35
連結会計年度中の変動額合計	△110	△110	75	2,805
2019年3月31日 残高	156	156	505	43,186

貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
【資産の部】		【負債の部】	
〔流動資産〕	〔 9,015〕	〔流動負債〕	〔 3,864〕
現金及び預金	6,450	1年内返済予定の長期借入金	3,103
未収収益	567	未払金	39
関係会社短期貸付金	1,800	未払費用	544
未収法人税等	79	未払法人税等	66
その他の	118	賞与引当金	29
		その他	81
〔固定資産〕	〔 27,918〕	〔固定負債〕	〔 8,644〕
(有形固定資産)	(22,463)	長期借入金	7,478
建物	4,716	長期未払金	347
構築物	374	繰延税金負債	742
機械装置及び運搬具	0	その他	75
工具・器具・備品	4	負債合計	12,508
土地	17,367	【純資産の部】	
(無形固定資産)	(16)	〔株主資本〕	〔 23,805〕
電話加入権	15	(資本金)	(6,321)
ソフトウェア	1	(資本剰余金)	(6,578)
(投資その他の資産)	(5,438)	資本準備金	6,439
投資有価証券	1,093	その他資本剰余金	139
関係会社株式	4,023	(利益剰余金)	(15,491)
出資金	0	利益準備金	193
長期前払費用	94	その他利益剰余金	15,297
敷金・保証金	170	配当平均積立金	2
保険積立金	12	固定資産圧縮積立金	1,949
その他	48	別途積立金	38
貸倒引当金	△4	繰越利益剰余金	13,307
資産合計	36,934	(自己株式)	(△4,586)
		〔評価・換算差額等〕	〔 115〕
		その他有価証券評価差額金	115
		〔新株予約権〕	〔 505〕
		純資産合計	24,426
		負債・純資産合計	36,934

損 益 計 算 書

(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
営 業 収 益		2,908
営 業 費 用		1,540
営 業 利 益		1,367
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	21	
受 取 地 代 家 賃	111	
雑 収 入	7	139
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	8	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	4	
賃 貸 資 産 賃 借 料	35	
そ の 他	0	49
経 常 利 益		1,458
税 引 前 当 期 純 利 益		1,458
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		207
法 人 税 等 調 整 額		△38
当 期 純 利 益		1,288

株主資本等変動計算書

(2018年4月1日から
2019年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本											自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金								
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金 合計			
					配当平均 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金					
2018年4月1日 残高	6,321	6,439	81	6,520	193	2	2,005	38	13,211	15,451	△4,628	23,665	
事業年度中の変動額													
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	-	△1,248	△1,248	-	△1,248	
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	1,288	1,288	-	1,288	
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△0	△0	
自己株式の処分	-	-	58	58	-	-	-	-	-	-	41	99	
固定資産圧縮 積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	△56	-	56	-	-	-	
株主資本以外の項 目の事業年度中の 変動額（純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
事業年度中の変動額合計	-	-	58	58	-	-	△56	-	96	40	41	139	
2019年3月31日 残高	6,321	6,439	139	6,578	193	2	1,949	38	13,307	15,491	△4,586	23,805	

(単位：百万円)

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
2018年4月1日 残高	201	201	430	24,297
事業年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,248
当期純利益	-	-	-	1,288
自己株式の取得	-	-	-	△0
自己株式の処分	-	-	-	99
固定資産圧縮 積立金の取崩	-	-	-	-
株主資本以外の項 目の事業年度中の 変動額（純額）	△86	△86	75	△11
事業年度中の変動額合計	△86	△86	75	128
2019年3月31日 残高	115	115	505	24,426



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。