

第 48 期

# 事業報告書

(2019年4月1日から)  
(2020年3月31日まで)

株式会社 ケーユーホールディングス

# 事業報告

(2019年4月1日から  
2020年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、消費増税、米中貿易摩擦といった影響はありましたが、雇用や所得環境は底堅く推移いたしました。しかしながら、2020年に入り新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、期末にかけて景気は急激に悪化いたしました。

自動車販売業界におきましては、年度を通しての軽自動車を含めた新車の登録台数は、502万台（前期比4.2%減少）となりました。国産中古車マーケットにつきましては、軽自動車を含めた中古車登録台数は691万台（同0.4%減少）、外国メーカー車の新車登録台数は、29万台（同5.1%減少）となりました。

このような状況下、当社グループの経営成績は以下のとおりとなりました。

売上高は、前期に比べ2,686百万円増加の99,984百万円（2.8%増加）となりました。

このうち、商品売上高は、前期に比べ1,690百万円増加の82,491百万円（2.1%増加）となりました。修理売上高は、前期に比べ868百万円増加の9,916百万円（9.6%増加）となりました。また、手数料収入は、前期に比べ126百万円増加の7,576百万円（1.7%増加）となりました。

売上原価は、前期に比べ2,473百万円増加の81,685百万円（3.1%増加）となりました。

販売費及び一般管理費は、前期に比べ548百万円増加の12,867百万円（4.5%増加）となりました。経費率は、12.9%と前期に比べ0.2ポイント増加いたしました。

営業利益は、前期に比べ336百万円減少の5,430百万円（5.8%減少）となり、営業利益率は、前期に比べ0.5ポイント減少し5.4%となりました。

営業外損益は、純収益が前期に比べ21百万円増加の177百万円となり、経常利益は、前期に比べ314百万円減少の5,608百万円（5.3%減少）となりました。

税金等調整前当期純利益は、前期に比べ225百万円減少の5,608百万円（3.9%減少）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ274百万円減少の3,715百万円（6.9%減少）となりました。

## (2) 対処すべき課題

国内の自動車販売につきましては、少子化や自動車に対する嗜好の変化から若年層の自動車離れと言う構造的な問題もあり、市場の大きな拡大は見込めず引き続き厳しい状況が続くと思われ  
ます。

このような状況下、当社グループはこれまでも、組織のスリム化と業務の効率化により生産性の向上を図り、総需要が減少する経営環境においても十分な利益を確保できる企業体質の構築に努めてまいりました。今後も引続き収益力の強化を図りつつ、店舗網の一層の拡充や純粋持株会社の特徴と当社グループの財務面での強みを活かしたM&Aの積極的な展開及び海外進出、また人材の育成等を通じグループの成長を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## (3) 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は3,152百万円であり、主なものは、グループ事業用地・輸入車ディーラー駐車場用地購入535百万円、輸入車ディーラー事業新店舗・店舗リニューアル2,107百万円及び国産車販売事業新店舗372百万円であります。

## (4) 重要な組織再編等の状況

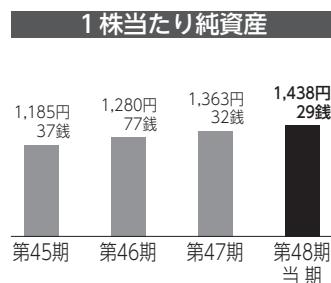
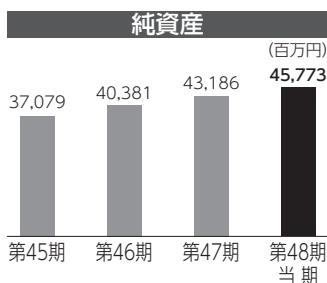
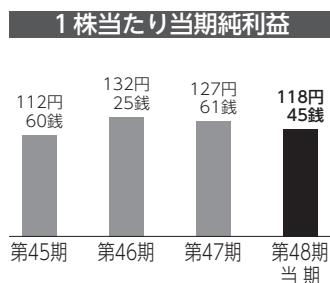
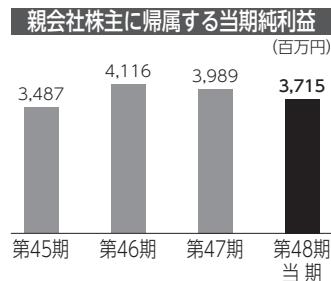
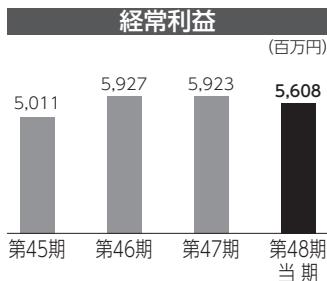
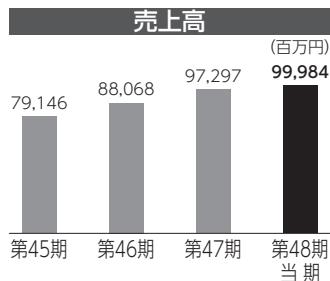
当社は、2020年1月31日付で株式会社シュテルン横浜東の株式の全部を取得し、子会社化いたしました。

## (5) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

区 分 \ 年 度	第 45 期 (2017年 3 月期)	第 46 期 (2018年 3 月期)	第 47 期 (2019年 3 月期)	第48期(当期) (2020年 3 月期)
売 上 高	79,146	88,068	97,297	99,984
売 上 総 利 益	15,193	16,884	18,086	18,298
営 業 利 益	4,829	5,821	5,767	5,430
経 常 利 益	5,011	5,927	5,923	5,608
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	3,487	4,116	3,989	3,715
1 株当たり当期純利益	112円60銭	132円25銭	127円61銭	118円45銭
総 資 産	54,020	59,402	64,478	71,133
純 資 産	37,079	40,381	43,186	45,773
1 株 当 た り 純 資 産	1,185円37銭	1,280円77銭	1,363円32銭	1,438円29銭

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。



## (6) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ケーユー	50百万円	100.0%	国産車及び輸入車の販売・修理
株式会社シュテルン世田谷	355百万円	100.0%	メルセデス・ベンツ車の販売・修理
株式会社シュテルン横浜東	69百万円	100.0%	メルセデス・ベンツ車の販売・修理
株式会社モトーレン東名横浜	50百万円	100.0%	BMW車及びMINI車の販売・修理
株式会社ファイブスター東名横浜	10百万円	100.0%	ジープ車、キャデラック車、シボレー車、フォルクスワーゲン車の販売・修理
株式会社RSケーユー	5百万円	100.0%	ハーレーダビッドソン車の販売・修理

(注) 上記重要な子会社6社は、連結子会社であります。

## 2. 会社の役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役の氏名等（2020年3月31日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長兼社長	井 上 恵 博	株式会社ケーユー 代表取締役会長 株式会社シュテルン世田谷 代表取締役会長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役会長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役会長 株式会社RSケーユー 代表取締役会長 株式会社シュテルン横浜東 代表取締役会長
代表取締役副社長	板 東 徹 行	株式会社シュテルン世田谷 代表取締役社長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役社長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役社長 株式会社RSケーユー 代表取締役社長 株式会社シュテルン横浜東 代表取締役社長
代表取締役副社長	井 上 久 尚	株式会社ケーユー 代表取締役社長
取 締 役	細 野 保	－
取 締 役	平 本 和 生	－
取 締 役	長 澤 伸 二	－
取 締 役	稲 垣 正 義	－
常 勤 監 査 役	萩 原 博 文	－
監 査 役	細 野 泰 司	細野コンクリート株式会社 代表取締役社長 株式会社細野商事 代表取締役社長 細野運輸株式会社 代表取締役社長
監 査 役	竹生田 尚 重	－
監 査 役	浅 野 雅 雄	－

- (注) 1. 取締役細野保氏、平本和生氏は、社外取締役であります。監査役細野泰司氏、竹生田尚重氏及び浅野雅雄氏は、社外監査役であります。なお、当社は、5氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役細野泰司氏が兼職している他の法人等と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 浅野雅雄氏は、金融機関での勤務経験があり、また、他社での経理・財務担当役員としての経験から、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。
4. 2020年5月13日をもって、取締役細野保氏は辞任により退任いたしました。

## (2) 取締役及び監査役の報酬等に関する方針の内容及び決定方法

### ① 報酬決定方針

取締役の報酬につきましては、中長期的な会社業績との連動性を高める観点から、役位に応じた固定部分の他に、業績連動部分と中長期的なインセンティブとして、譲渡制限付株式報酬及び株式報酬型ストック・オプションにより構成されています。業績連動部分につきましては、当事業年度の会社業績等を勘案し決定しております。

社外取締役及び監査役（社内・社外とも）の報酬につきましては、独立性確保の観点から固定報酬のみとしております。

### ② 報酬決定手続き

取締役及び監査役の報酬等は、株主総会で承認された範囲内で、取締役につきましては、上記方針に沿って役員報酬・賞与規程に基づき、取締役会で審議の上、決定しております。監査役につきましては、監査役の協議により決定しております。

## (3) 取締役及び監査役の報酬等の額

	人 数	報酬等の総額
取 締 役	9名	462百万円
監 査 役	4名	9百万円
合 計	13名	472百万円

(注) 1. 報酬等の総額には、譲渡制限付株式として付与いたしました報酬額のうち当事業年度の費用計上額81百万円、及びストック・オプションとして付与いたしました新株予約権に係る当事業年度の費用計上額81百万円が含まれております。

2. 上記のうち社外役員に対する報酬等の総額は、5名5百万円であります。

## 連結貸借対照表

(2020年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
<b>〔流動資産〕</b>	<b>〔 31,574〕</b>	<b>〔流動負債〕</b>	<b>〔 12,887〕</b>
現金及び預金	9,951	買掛金	3,861
売掛金	2,910	1年内返済予定の長期借入金	3,427
商品及び製品	15,839	未払金及び未払費用	1,006
仕掛品	130	未払法人税等	1,072
原材料及び貯蔵品	367	賞与引当金	398
前払費用	233	その他	3,122
その他	2,153	<b>〔固定負債〕</b>	<b>〔 12,471〕</b>
貸倒引当金	△11	長期借入金	10,319
<b>〔固定資産〕</b>	<b>〔 39,558〕</b>	繰延税金負債	856
<b>〔有形固定資産〕</b>	<b>〔 36,491〕</b>	資産除去債務	421
建物及び構築物	11,828	退職給付引当金	359
機械装置及び運搬具	3,511	その他	514
工具・器具・備品	327	<b>負債合計</b>	<b>25,359</b>
土地	20,605	<b>【純資産の部】</b>	
建設仮勘定	218	<b>〔株主資本〕</b>	<b>〔 45,076〕</b>
<b>〔無形固定資産〕</b>	<b>〔 800〕</b>	資本金	6,321
<b>〔投資その他の資産〕</b>	<b>〔 2,266〕</b>	資本剰余金	6,632
投資有価証券	1,054	利益剰余金	36,672
繰延税金資産	339	自己株式	△4,550
その他	883	<b>〔その他の包括利益累計額〕</b>	<b>〔 95〕</b>
貸倒引当金	△10	その他有価証券評価差額金	95
<b>資産合計</b>	<b>71,133</b>	<b>〔新株予約権〕</b>	<b>〔 601〕</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>45,773</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>71,133</b>

## 連結損益計算書

(2019年4月1日から  
2020年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		99,984
売 上 原 価		81,685
売 上 総 利 益		18,298
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		12,867
営 業 利 益		5,430
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	4	
受 取 配 当 金	22	
受 取 地 代 家 賃	154	
受 取 保 険 金	61	
そ の 他	35	278
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	24	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	4	
賃 貸 資 産 賃 借 料	46	
そ の 他	24	100
経 常 利 益		5,608
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		5,608
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		1,988
法 人 税 等 調 整 額		△96
当 期 純 利 益		3,715
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		3,715

## 連結株主資本等変動計算書

(2019年4月1日から  
2020年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2019年4月1日 残高	6,321	6,578	34,210	△4,586	42,524
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	-	-	△1,253	-	△1,253
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	3,715	-	3,715
自己株式の処分	-	53	-	35	89
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
連結会計年度中の変動額合計	-	53	2,462	35	2,551
2020年3月31日 残高	6,321	6,632	36,672	△4,550	45,076

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
2019年4月1日 残高	156	156	505	43,186
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,253
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	3,715
自己株式の処分	-	-	-	89
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	△61	△61	96	35
連結会計年度中の変動額合計	△61	△61	96	2,587
2020年3月31日 残高	95	95	601	45,773

## 貸借対照表

(2020年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
(流動資産)	〔 9,591〕	(流動負債)	〔 4,111〕
現金及び預金	4,283	1年内返済予定の長期借入金	3,427
未収収益	586	未払金	34
関係会社短期貸付金	4,300	未払費用	473
未収法人税等	264	未払法人税等	79
その他の他	156	賞与引当金	31
		その他の他	64
(固定資産)	〔 31,443〕	(固定負債)	〔 11,405〕
(有形固定資産)	〔 23,995〕	長期借入金	10,319
建物	5,907	長期未払金	347
構築物	387	繰延税金負債	664
機械装置及び運搬具	0	その他の他	73
工具・器具・備品	18	<b>負債合計</b>	<b>15,517</b>
土地	17,468	<b>【純資産の部】</b>	
建設仮勘定	213	(株主資本)	〔 24,852〕
(無形固定資産)	〔 15〕	(資本金)	〔 6,321〕
電話加入権	15	(資本剰余金)	〔 6,632〕
(投資その他の資産)	〔 7,432〕	資本準備金	6,439
投資有価証券	967	その他資本剰余金	193
関係会社株式	6,112	(利益剰余金)	〔 16,448〕
出資金	0	利益準備金	193
長期前払費用	103	その他利益剰余金	16,255
敷金・保証金	198	配当平均積立金	2
保険積立金	12	固定資産圧縮積立金	1,893
その他の他	43	別途積立金	38
貸倒引当金	△4	繰越利益剰余金	14,321
<b>資産合計</b>	<b>41,035</b>	(自己株式)	〔 △4,550〕
		(評価・換算差額等)	〔 63〕
		その他有価証券評価差額金	63
		(新株予約権)	〔 601〕
		<b>純資産合計</b>	<b>25,517</b>
		<b>負債・純資産合計</b>	<b>41,035</b>

## 損 益 計 算 書

(2019年4月1日から  
2020年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
営 業 収 益		4,004
営 業 費 用		1,748
営 業 利 益		2,256
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	22	
受 取 地 代 家 賃	127	
そ の 他	4	153
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	7	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	4	
賃 貸 資 産 賃 借 料	35	
そ の 他	9	57
経 常 利 益		2,352
税 引 前 当 期 純 利 益		2,352
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		196
法 人 税 等 調 整 額		△55
当 期 純 利 益		2,210

## 株主資本等変動計算書

(2019年4月1日から  
2020年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本											
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金						自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合計		
					配当平均積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
2019年4月1日 残高	6,321	6,439	139	6,578	193	2	1,949	38	13,307	15,491	△4,586	23,805
事業年度中の変動額												
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	-	△1,253	△1,253	-	△1,253
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	2,210	2,210	-	2,210
自己株式の処分	-	-	53	53	-	-	-	-	-	-	35	89
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	△55	-	55	-	-	-
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
事業年度中の変動額合計	-	-	53	53	-	-	△55	-	1,013	957	35	1,047
2020年3月31日 残高	6,321	6,439	193	6,632	193	2	1,893	38	14,321	16,448	△4,550	24,852

(単位：百万円)

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
2019年4月1日 残高	115	115	505	24,426
事業年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,253
当期純利益	-	-	-	2,210
自己株式の処分	-	-	-	89
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)	△51	△51	96	44
事業年度中の変動額合計	△51	△51	96	1,091
2020年3月31日 残高	63	63	601	25,517



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。