

招集ご通知

証券コード 9856
2026年6月8日

株 主 各 位

東京都町田市鶴間八丁目17番1号
株式会社 ケーユーホールディングス
代表取締役社長 板 東 徹 行

第54期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

さて、当社第54期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しております。

【当社ウェブサイト】

<https://www.ku-hd.com>

（上記ウェブサイトへアクセスいただき、メニューより「IR(投資家情報)」 「株主総会」 「第54期定時株主総会招集ご通知」 を順に選択いただき、ご確認ください。）

【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記ウェブサイトへアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「ケーユーホールディングス」又は「コード」に当社証券コード「9856」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）

なお、当日のご出席に代えて、書面（郵送）またはインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月24日（水曜日）午後6時までに到着するよう、議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上ご返送いただくか、4頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認のうえ、上記期限までに当社の指定する議決権行使サイト（<https://evote.tr.mufig.jp/>）より議決権を行使くださいますようお願い申しあげます。

敬具

記

1. 日 時 2026年6月25日（木曜日）午前10時
2. 場 所 東京都町田市鶴間八丁目17番1号
株式会社ケーユー本店 会議室（昨年と開催場所に変更はありません）
（末尾の会場ご案内図をご参照ください）

3. 会議の目的事項

- 報告事項**
1. 第54期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第54期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案** 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

4. 招集にあたっての決定事項（議決権行使についてのご案内）

- (1)書面（郵送）により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- (2)インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (3)書面（郵送）とインターネットにより、二重に議決権行使をされた場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の場合は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。また、本書面をご持参くださいますようお願い申し上げます。

◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

◎本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りしております。なお、電子提供措置事項のうち、以下の事項につきましては、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、お送りする書面には記載しておりません。

#### (1) 事業報告の次の事項

- ① 企業集団の現況に関する事項「主要な事業内容」「主要な事業所」「従業員の状況」「主要な借入先の状況」「販売の状況」
- ② 会社の株式に関する事項

- ③ 会社の新株予約権等に関する事項
  - ④ 会社の役員に関する事項「事業年度中に退任した取締役」「責任限定契約の内容の概要」「社外役員に関する事項」
  - ⑤ 会計監査人の状況
  - ⑥ 会社の体制及び方針
- (2) 連結注記表
- (3) 個別注記表

したがって、本書面の事業報告、連結計算書類及び計算書類は、監査等委員会または会計監査人が監査報告または会計監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。



## インターネットによる議決権行使のご案内

行使  
期限

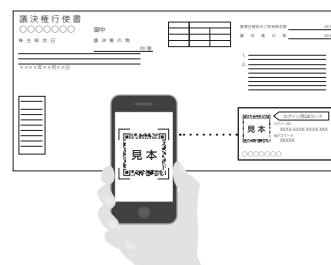
2026年6月24日（水曜日）  
午後6時入力完了分まで

### QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。

※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。



- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



※議決権行使書用紙はイメージです。

書面（郵送）およびインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

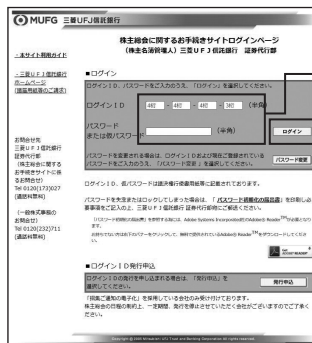
# ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使  
サイト

<https://evote.tr.mufg.jp/>

**1** 議決権行使サイトにアクセスしてください。

**2** 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

**3** 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

パソコンやスマートフォンのインターネットのご利用環境等によっては、議決権行使サイトがご利用できない場合があります。

## インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、賃金上昇は続いているものの農産物およびエネルギー関連を中心とした価格上昇による個人消費の伸び悩み、鉱工業生産指数は弱い動きが見られる一方で、堅調な企業収益を背景とした設備投資の増加、インバウンド需要の増加により、一部で足踏みするものの緩やかに回復しております。

今後の景気動向については、中東情勢の緊迫化が長期化した場合、原油高、円安の加速が、一段の物価高騰につながり、個人消費および企業業績に大きなインパクトを与える可能性があります。

自動車販売業界におきましては、年度を通しての軽自動車を含めた新車の登録台数は、452万台（前期比0.9%減少）となりました。国産中古車マーケットにつきましては、軽自動車を含めた中古車登録台数は、649万台（同0.6%増加）、外国メーカー車の新車登録台数は、23万台（同3.4%増加）となりました。

このような状況下、当社グループの財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

売上高は、前期に比べ9,130百万円増加の169,094百万円（5.7%増加）となりました。

このうち、商品売上高は、前期に比べ7,565百万円増加の144,213百万円（5.5%増加）となりました。修理売上高は、前期に比べ1,443百万円増加の18,146百万円（8.6%増加）となりました。また、手数料収入は、前期に比べ120百万円増加の6,734百万円（1.8%増加）となりました。

売上原価は、前期に比べ8,736百万円増加の141,590百万円（6.6%増加）となりました。

販売費及び一般管理費は、前期に比べ1,198百万円増加の19,123百万円（6.7%増加）となりました。経費率は、11.3%と前期に比べ0.1ポイント増加いたしました。

営業利益は、前期に比べ804百万円減少の8,379百万円（8.8%減少）となり、営業利益率は、5.0%と前期に比べ0.7ポイント減少いたしました。

営業外損益は、純収益が前期に比べ72百万円減少の222百万円となり、経常利益は、前期に比べ877百万円減少の8,602百万円（9.3%減少）となりました。

特別損益は、事業譲渡損を7百万円計上いたしましたが、負ののれん発生益として20百万円を計上したことにより、13百万円の純利益となり、税金等調整前当期純利益は、前期に比べ858百万円減少の8,615百万円（9.1%減少）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ828百万円減少の5,700百万円（12.7%減少）となりました。

### (2) 対処すべき課題

国内の自動車販売につきましては、少子化や自動車に対する嗜好の変化から若年層の自動車離れと言う構造的な問題もあり、市場の大きな拡大は見込めず引き続き厳しい状況が続くと思われ

このような状況下、当社グループはこれまでも、積極的なIT投資を通じた生産性の向上により、総需要が減少する経営環境においても十分な利益を確保できる企業体質の構築に努めてまいりました。今後も引続き収益力の強化を図りつつ、店舗網の一層の拡充や純粋持株会社の特徴と当社グループの財務面での強みを活かしたM&Aの積極的な展開、また人材の育成等を通じグループの成長を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### (3) 設備投資の状況

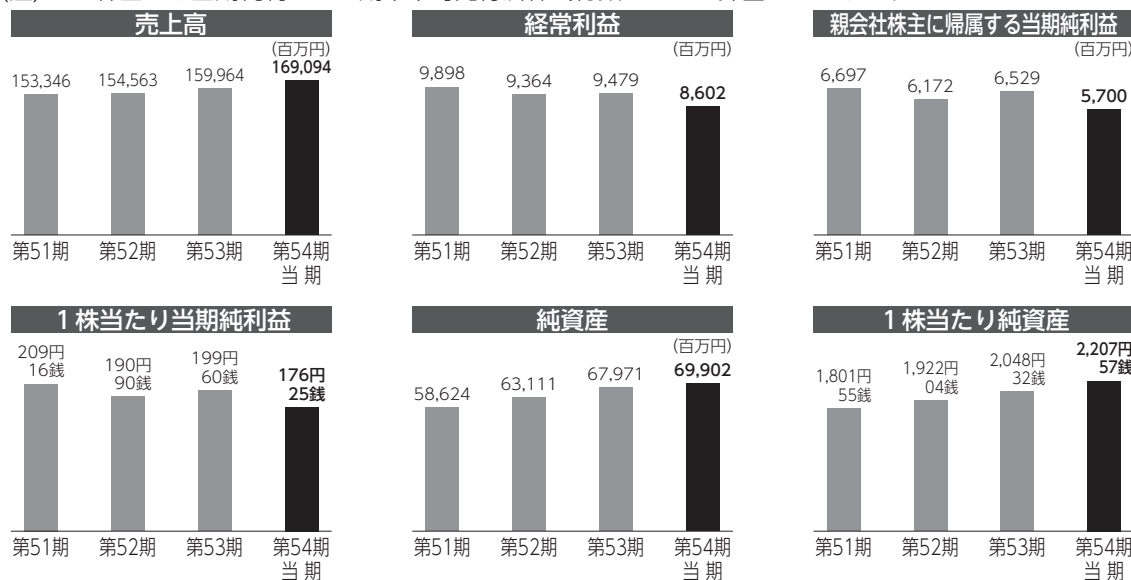
当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は2,078百万円であり、主なものは、輸入車ディーラー事業店舗新規取得・改装1,475百万円、国産車販売事業新店舗380百万円であります。

### (4) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

| 区 分 \ 年 度               | 第 51 期<br>(2023年 3 月 期) | 第 52 期<br>(2024年 3 月 期) | 第 53 期<br>(2025年 3 月 期) | 第54期(当期)<br>(2026年 3 月 期) |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 売 上 高                   | 153,346                 | 154,563                 | 159,964                 | 169,094                   |
| 売 上 総 利 益               | 26,318                  | 26,656                  | 27,109                  | 27,503                    |
| 営 業 利 益                 | 9,685                   | 9,099                   | 9,184                   | 8,379                     |
| 経 常 利 益                 | 9,898                   | 9,364                   | 9,479                   | 8,602                     |
| 親会社株主に帰属する<br>当 期 純 利 益 | 6,697                   | 6,172                   | 6,529                   | 5,700                     |
| 1 株 当 た り 当 期 純 利 益     | 209円16銭                 | 190円90銭                 | 199円60銭                 | 176円25銭                   |
| 総 資 産                   | 81,300                  | 85,535                  | 92,743                  | 95,748                    |
| 純 資 産                   | 58,624                  | 63,111                  | 67,971                  | 69,902                    |
| 1 株 当 た り 純 資 産         | 1,801円55銭               | 1,922円04銭               | 2,048円32銭               | 2,207円57銭                 |

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。



### (5) 重要な子会社の状況

| 会社名             | 資本金    | 議決権比率  | 主要な事業内容                             |
|-----------------|--------|--------|-------------------------------------|
| 株式会社ケーユー        | 50百万円  | 100.0% | 国産車及び輸入車の販売・修理                      |
| 株式会社シュテルン世田谷    | 355百万円 | 100.0% | メルセデス・ベンツ車の販売・修理                    |
| 株式会社シュテルン中央     | 30百万円  | 100.0% | メルセデス・ベンツ車の販売・修理                    |
| 株式会社シュテルン西多摩    | 30百万円  | 100.0% | メルセデス・ベンツ車の販売・修理                    |
| 株式会社モトーレン東名横浜   | 50百万円  | 100.0% | BMW車及びMINI車の販売・修理                   |
| 株式会社ファイブスター東名横浜 | 10百万円  | 100.0% | ジープ車、キャデラック車、シボレー車、フォルクスワーゲン車の販売・修理 |

(注)上記重要な子会社6社は、連結子会社であります。なお、株式会社シュテルン西多摩は、2026年4月1日付で、株式会社シュテルン世田谷に吸収合併されております。

## 2. 会社の役員に関する事項

### (1) 取締役の状況（2026年3月31日現在）

| 地 位          | 氏 名     | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                                            |
|--------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長      | 板 東 徹 行 | 株式会社シュテルン世田谷 代表取締役社長<br>株式会社シュテルン中央 代表取締役社長<br>株式会社シュテルン西多摩 代表取締役社長<br>株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役社長<br>株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役社長 |
| 代表取締役副社長     | 井 上 久 尚 | 株式会社ケーユー 代表取締役社長                                                                                                        |
| 取 締 役        | 稲 垣 正 義 | 株式会社ケーユー取締役専務執行役員                                                                                                       |
| 取 締 役        | 松 本 正 三 | －                                                                                                                       |
| 取締役(常勤監査等委員) | 萩 原 博 文 | －                                                                                                                       |
| 取締役(監査等委員)   | 細 野 泰 司 | 細野コンクリート株式会社 代表取締役社長<br>株式会社細野商事 代表取締役社長<br>細野運輸株式会社 代表取締役社長                                                            |
| 取締役(監査等委員)   | 浅 野 雅 雄 | －                                                                                                                       |
| 取締役(監査等委員)   | 網 谷 充 弘 | 一橋総合法律事務所パートナー弁護士<br>スタンレー電気株式会社社外監査役<br>株式会社シグマクシス・ホールディングス社外取締役<br>(監査等委員)                                            |

- 1.取締役（監査等委員）細野泰司、浅野雅雄及び網谷充弘の各氏は、社外取締役であります。なお、当社は、3氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- 2.当社は、監査等委員の監査・監督機能を強化し、日常的な情報収集及び重要な社内会議への出席による情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、萩原博文氏を常勤の監査等委員として選定しております。
- 3.細野泰司氏及び網谷充弘氏が兼職している他の法人等と当社との間には、特別の利害関係はありません。
- 4.浅野雅雄氏は、金融機関での勤務経験があり、また、他社での経理・財務担当役員としての経験から、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。
- 5.網谷充弘氏は、弁護士資格を有しており、企業法務に精通しております。法律専門家としての豊富な知見と経験を活かして、独立した立場から当社の経営を監視していただいております。

## (2) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）、執行役員、子会社の取締役、子会社の執行役員、子会社の監査役であり、保険期間中に新たに選任されたものを含みます。

当該保険契約は、当社取締役を含む被保険者が役員としての業務を行った行為に起因して、株主代表訴訟や第三者訴訟等により損害賠償請求を受けた場合において、損害賠償金・争訟費用を負担する事によって被る損害を当該保険契約によって填補するものであり、保険料は当社および子会社が負担のうえ、1年毎に契約更新しております。

なお、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事項があります。

## (3) 取締役の報酬等に関する方針の内容及び決定方法

### ①役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年6月24日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

#### イ. 基本方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬等の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。業務執行取締役の報酬等は、固定報酬、業績連動報酬、および非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬）により構成しております。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役の報酬は、独立性確保の観点から固定報酬のみとしております。

#### ロ. 固定報酬に関する方針

固定報酬は、取締役の職務執行の対価として支給する金銭報酬とし、各取締役の役位や役割に応じて決定しております。

#### ハ. 業績連動報酬に関する方針

業績連動報酬は、取締役の任期1年間の成果に報いる趣旨で支給する金銭報酬とし、グループ全体の事業活動の結果となる「連結売上高」および「連結営業利益」を業績指標とし、予算達成率・前年対比率の平均値に各取締役の役位や役割に応じた所定の係数を乗じて支給月額を算出しております。

## 二. 非金銭報酬等に関する方針

当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、取締役と株主との一層の価値共有を進めることを目的として、社外取締役以外の取締役に對し、事前交付型の譲渡制限付株式報酬として当社株式を支給しております。

当該株式報酬の割当数は、各取締役の役位や役割に応じて取締役会において、役員報酬・賞与規程その他の取締役会が予め定める規程に基づき決定しております。

## ホ. 報酬等の割合に関する方針

業務執行取締役の固定報酬、業績連動報酬、および非金銭報酬の報酬割合については、固定報酬を25%~55%、業績連動報酬を20%~50%、非金銭報酬を15%~45%の範囲で支給することを目途としております。

## ハ. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

原則として、固定報酬、業績連動報酬は、定時株主総会後に開催される取締役会において、非金銭報酬等である株式報酬の割当数は、定時株主総会の翌月に開催される取締役会において、各取締役の役位や役割に応じて、役員報酬・賞与規程その他の取締役会が予め定める規程に基づき決定しております。

## ②取締役の報酬等の額

|                                | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬の種類別の総額 (百万円) |            |                         | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-------------------------|-----------------------|
|                                |                 | 固定報酬            | 業績連動報酬     | 非金銭報酬等<br>譲渡制限付<br>株式報酬 |                       |
| 取締役<br>(監査等委員を除く)<br>(うち社外取締役) | 502<br>(-)      | 117<br>(-)      | 145<br>(-) | 240<br>(-)              | 4<br>(-)              |
| 取締役<br>(監査等委員)<br>(うち社外取締役)    | 11<br>(4)       | 11<br>(4)       | -<br>(-)   | -<br>(-)                | 5<br>(4)              |
| 合計<br>(うち社外役員)                 | 514<br>(4)      | 128<br>(4)      | 145<br>(-) | 240<br>(-)              | 9<br>(4)              |

(注) 1.上表には、2025年5月15日をもって取締役(監査等委員)を辞任した1名を含んでおります。

2.取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

3.業績連動報酬は、取締役の任期1年間の成果に報いる趣旨で支給する金銭報酬とし、グループ全体の事業活動の結果となる「連結売上高」および「連結営業利益」を業績指標とし、予算達成率・前年対比率の平均値に各取締役の役位や役割に応じた所定の係数を乗じて支給月額を算出しております。当事業年度を含む「連結売上高」および「連結営業利益」の推移は、「1. 企業集団の現況に関する事項(4) 財産及び損益の状況の推移」に記載のとおりであります。

- 4.非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当ての際の条件等は、「①役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は、前記の各ウェブサイトに掲載している「第54期定時株主総会招集ご通知への記載を省略した電子提供措置事項」の「2.(4)当事業年度中に職務遂行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。また、上記の非金銭報酬等の総額は、取締役（監査等委員、および社外取締役を除く。）4名に対する譲渡制限付株式報酬に係る費用計上額であります。
- 5.2020年6月25日開催の第48期定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、年額4億円以内（使用人兼務取締役の使用人分としての給与は含まない）と決議しております。当該株主総会終了時点の対象取締役の員数は6名であります。また、2021年6月24日開催の第49期定時株主総会において、金銭報酬とは別枠で、当社の社外取締役以外の取締役および子会社取締役に対し、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額として年額8億円以内（これにより発行または処分される当社の普通株式の総数は年600,000株以内）と決議しております。当該株主総会終了時点の対象取締役の員数は6名であります。
- 6.2020年6月25日開催の第48期定時株主総会において、監査等委員である取締役の報酬額は、年額240万円以内と決議しております。当該株主総会終了時点の監査等委員である取締役の員数は4名であります。

### 3. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要政策の一つと位置付けており、企業価値向上のための内部留保を確保しつつ、当面連結配当性向30%を目途とし、業績に応じた配当を行うことを基本方針としております。

剰余金の配当につきましては、中間配当及び期末配当の年2回とし、定款において取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定めておりますが、期末配当につきましては、株主総会に諮る方針としております。

# 連結貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目               | 金 額              |
|-------------------|------------------|
| <b>【資産の部】</b>     |                  |
| <b>〔流動資産〕</b>     | <b>〔 43,661〕</b> |
| 現金及び預金            | 12,747           |
| 売掛金               | 4,610            |
| 商品及び製品            | 21,820           |
| 仕掛品               | 263              |
| 原材料及び貯蔵品          | 488              |
| 前払費用              | 390              |
| その他               | 3,351            |
| 貸倒引当金             | △11              |
| <b>〔固定資産〕</b>     | <b>〔 52,086〕</b> |
| <b>〔有形固定資産〕</b>   | <b>〔 48,158〕</b> |
| 建物及び構築物           | 15,234           |
| 機械装置及び運搬具         | 6,071            |
| 工具・器具・備品          | 353              |
| 土地                | 26,421           |
| 建設仮勘定             | 77               |
| <b>〔無形固定資産〕</b>   | <b>〔 580〕</b>    |
| のれん               | 449              |
| その他               | 130              |
| <b>〔投資その他の資産〕</b> | <b>〔 3,348〕</b>  |
| 投資有価証券            | 1,169            |
| 繰延税金資産            | 664              |
| その他               | 1,521            |
| 貸倒引当金             | △7               |
| <b>資 産 合 計</b>    | <b>95,748</b>    |

| 科 目                    | 金 額              |
|------------------------|------------------|
| <b>【負債の部】</b>          |                  |
| <b>〔流動負債〕</b>          | <b>〔 15,808〕</b> |
| 買掛金                    | 2,557            |
| 短期借入金                  | 1,000            |
| 1年内返済予定の長期借入金          | 3,865            |
| 未払金及び未払費用              | 1,212            |
| 未払法人税等                 | 1,320            |
| 契約負債                   | 3,202            |
| 賞与引当金                  | 544              |
| その他                    | 2,106            |
| <b>〔固定負債〕</b>          | <b>〔 10,037〕</b> |
| 長期借入金                  | 8,316            |
| 繰延税金負債                 | 807              |
| 資産除去債務                 | 751              |
| 退職給付に係る負債              | 33               |
| その他                    | 129              |
| <b>負 債 合 計</b>         | <b>25,845</b>    |
| <b>【純資産の部】</b>         |                  |
| <b>〔株主資本〕</b>          | <b>〔 68,766〕</b> |
| 資本金                    | 100              |
| 資本剰余金                  | 14,113           |
| 利益剰余金                  | 60,582           |
| 自己株式                   | △6,029           |
| <b>〔その他の包括利益累計額〕</b>   | <b>〔 453〕</b>    |
| その他有価証券評価差額金           | 453              |
| <b>〔新株予約権〕</b>         | <b>〔 682〕</b>    |
| <b>純 資 産 合 計</b>       | <b>69,902</b>    |
| <b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b> | <b>95,748</b>    |

# 連結損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目                           | 金 額 |         |
|-------------------------------|-----|---------|
| 売 上 高                         |     | 169,094 |
| 売 上 原 価                       |     | 141,590 |
| 売 上 総 利 益                     |     | 27,503  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費           |     | 19,123  |
| 営 業 利 益                       |     | 8,379   |
| 営 業 外 収 益                     |     |         |
| 受 取 利 息                       | 36  |         |
| 受 取 配 当 金                     | 38  |         |
| 受 取 地 代 家 賃                   | 179 |         |
| 受 取 保 険 金                     | 46  |         |
| そ の 他                         | 98  | 399     |
| 営 業 外 費 用                     |     |         |
| 支 払 利 息                       | 88  |         |
| 賃 貸 資 産 減 価 償 却 費             | 7   |         |
| 賃 貸 資 産 賃 借 料                 | 64  |         |
| そ の 他                         | 16  | 177     |
| 経 常 利 益                       |     | 8,602   |
| 特 別 利 益                       |     |         |
| 負 の の れ ん 発 生 益               | 20  |         |
| 固 定 資 産 売 却 益                 | 0   | 21      |
| 特 別 損 失                       |     |         |
| 事 業 譲 渡 損                     | 7   | 7       |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益         |     | 8,615   |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税       |     | 2,821   |
| 法 人 税 等 調 整 額                 |     | 93      |
| 当 期 純 利 益                     |     | 5,700   |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 |     | 5,700   |

# 連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                           | 株 主 資 本 |        |        |        |        |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
|                           | 資 本 金   | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 2025年4月1日 残高              | 100     | 13,873 | 56,991 | △4,033 | 66,931 |
| 連結会計年度中の変動額               |         |        |        |        |        |
| 剰余金の配当                    | -       | -      | △2,108 | -      | △2,108 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益           | -       | -      | 5,700  | -      | 5,700  |
| 自己株式の処分                   | -       | 239    | -      | 111    | 351    |
| 自己株式の取得                   | -       | -      | -      | △2,107 | △2,107 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | -       | -      | -      | -      | -      |
| 連結会計年度中の変動額合計             | -       | 239    | 3,591  | △1,996 | 1,835  |
| 2026年3月31日 残高             | 100     | 14,113 | 60,582 | △6,029 | 68,766 |

(単位：百万円)

|                           | その他の包括利益累計額  |               | 新株予約権 | 純資産合計  |
|---------------------------|--------------|---------------|-------|--------|
|                           | その他有価証券評価差額金 | その他の包括利益累計額合計 |       |        |
| 2025年4月1日 残高              | 357          | 357           | 682   | 67,971 |
| 連結会計年度中の変動額               |              |               |       |        |
| 剰余金の配当                    | -            | -             | -     | △2,108 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益           | -            | -             | -     | 5,700  |
| 自己株式の処分                   | -            | -             | -     | 351    |
| 自己株式の取得                   | -            | -             | -     | △2,107 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | 95           | 95            | -     | 95     |
| 連結会計年度中の変動額合計             | 95           | 95            | -     | 1,931  |
| 2026年3月31日 残高             | 453          | 453           | 682   | 69,902 |

# 貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目               | 金 額              | 科 目               | 金 額              |
|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>【資産の部】</b>     |                  | <b>【負債の部】</b>     |                  |
| <b>〔流動資産〕</b>     | <b>〔 12,983〕</b> | <b>〔流動負債〕</b>     | <b>〔 6,115〕</b>  |
| 現金及び預金            | 7,088            | 短期借入金             | 1,000            |
| 未収収益              | 960              | 1年内返済予定の長期借入金     | 3,865            |
| 関係会社短期貸付金         | 4,720            | 未払金               | 49               |
| その他               | 214              | 未払費用              | 765              |
|                   |                  | 未払法人税等            | 299              |
|                   |                  | 賞与引当金             | 45               |
|                   |                  | その他               | 90               |
| <b>〔固定資産〕</b>     | <b>〔 38,937〕</b> | <b>〔固定負債〕</b>     | <b>〔 8,942〕</b>  |
| <b>〔有形固定資産〕</b>   | <b>〔 28,750〕</b> | 長期借入金             | 8,316            |
| 建物                | 7,441            | 繰延税金負債            | 534              |
| 構築物               | 440              | 資産除去債務            | 10               |
| 機械装置及び運搬具         | 20               | その他               | 82               |
| 工具・器具・備品          | 15               | <b>負債合計</b>       | <b>15,058</b>    |
| 土地                | 20,832           | <b>【純資産の部】</b>    |                  |
| <b>〔無形固定資産〕</b>   | <b>〔 26〕</b>     | <b>〔株主資本〕</b>     | <b>〔 35,726〕</b> |
| 電話加入権             | 15               | <b>〔資本金〕</b>      | <b>〔 100〕</b>    |
| ソフトウェア            | 11               | <b>〔資本剰余金〕</b>    | <b>〔 14,113〕</b> |
| <b>〔投資その他の資産〕</b> | <b>〔 10,161〕</b> | 資本準備金             | 6,439            |
| 投資有価証券            | 1,169            | その他資本剰余金          | 7,673            |
| 関係会社株式            | 8,205            | <b>〔利益剰余金〕</b>    | <b>〔 27,542〕</b> |
| 長期前払費用            | 98               | 利益準備金             | 193              |
| 敷金・保証金            | 267              | その他利益剰余金          | 27,349           |
| 建設協力金             | 384              | 配当平均積立金           | 2                |
| その他               | 39               | 固定資産圧縮積立金         | 1,495            |
| 貸倒引当金             | △4               | 別途積立金             | 38               |
|                   |                  | 繰越利益剰余金           | 25,813           |
| <b>資産合計</b>       | <b>51,921</b>    | <b>〔自己株式〕</b>     | <b>〔 △6,029〕</b> |
|                   |                  | <b>〔評価・換算差額等〕</b> | <b>〔 453〕</b>    |
|                   |                  | その他有価証券評価差額金      | 453              |
|                   |                  | <b>〔新株予約権〕</b>    | <b>〔 682〕</b>    |
|                   |                  | <b>純資産合計</b>      | <b>36,862</b>    |
|                   |                  | <b>負債・純資産合計</b>   | <b>51,921</b>    |

# 損益計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目                   | 金 額 |       |
|-----------------------|-----|-------|
| 営 業 収 益               |     | 6,606 |
| 営 業 費 用               |     | 2,304 |
| 営 業 利 益               |     | 4,302 |
| 営 業 外 収 益             |     |       |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金     | 110 |       |
| 受 取 地 代 家 賃           | 158 |       |
| そ の 他                 | 5   | 274   |
| 営 業 外 費 用             |     |       |
| 支 払 利 息               | 75  |       |
| 賃 貸 資 産 減 価 償 却 費     | 7   |       |
| 賃 貸 資 産 賃 借 料         | 58  |       |
| そ の 他                 | 3   | 144   |
| 経 常 利 益               |     | 4,432 |
| 特 別 利 益               |     |       |
| 抱 合 せ 株 式 消 滅 益       | 107 |       |
| 固 定 資 産 売 却 益         | 0   | 108   |
| 税 引 前 当 期 純 利 益       |     | 4,540 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 |     | 562   |
| 法 人 税 等 調 整 額         |     | △87   |
| 当 期 純 利 益             |     | 4,065 |

招集(通知)

事業報告

計算書類

監査報告書

株主総会参考書類

# 株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |           |          |         |           |          |           |       |         |         |         |             |
|-------------------------|---------|-----------|----------|---------|-----------|----------|-----------|-------|---------|---------|---------|-------------|
|                         | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |          |         | 利 益 剰 余 金 |          |           |       |         |         | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
|                         |         | 資本準備金     | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金     | その他利益剰余金 |           |       |         | 利益剰余金合計 |         |             |
|                         |         |           |          |         |           | 配当平均積立金  | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 |         |         |             |
| 2025年4月1日 残高            | 100     | 6,439     | 7,433    | 13,873  | 193       | 2        | 1,535     | 38    | 23,816  | 25,586  | △4,033  | 35,526      |
| 事業年度中の変動額               |         |           |          |         |           |          |           |       |         |         |         |             |
| 剰余金の配当                  | -       | -         | -        | -       | -         | -        | -         | -     | △2,108  | △2,108  | -       | △2,108      |
| 当期純利益                   | -       | -         | -        | -       | -         | -        | -         | -     | 4,065   | 4,065   | -       | 4,065       |
| 自己株式の処分                 | -       | -         | 239      | 239     | -         | -        | -         | -     | -       | -       | 111     | 351         |
| 自己株式の取得                 | -       | -         | -        | -       | -         | -        | -         | -     | -       | -       | △2,107  | △2,107      |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            | -       | -         | -        | -       | -         | -        | △39       | -     | 39      | -       | -       | -           |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | -       | -         | -        | -       | -         | -        | -         | -     | -       | -       | -       | -           |
| 事業年度中の変動額合計             | -       | -         | 239      | 239     | -         | -        | △39       | -     | 1,996   | 1,956   | △1,996  | 200         |
| 2026年3月31日 残高           | 100     | 6,439     | 7,673    | 14,113  | 193       | 2        | 1,495     | 38    | 25,813  | 27,542  | △6,029  | 35,726      |

(単位：百万円)

|                         | 評価・換算差額等     |            | 新株予約権 | 純資産合計  |
|-------------------------|--------------|------------|-------|--------|
|                         | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |       |        |
| 2025年4月1日 残高            | 357          | 357        | 682   | 36,566 |
| 事業年度中の変動額               |              |            |       |        |
| 剰余金の配当                  | -            | -          | -     | △2,108 |
| 当期純利益                   | -            | -          | -     | 4,065  |
| 自己株式の処分                 | -            | -          | -     | 351    |
| 自己株式の取得                 | -            | -          | -     | △2,107 |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            | -            | -          | -     | -      |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | 95           | 95         | -     | 95     |
| 事業年度中の変動額合計             | 95           | 95         | -     | 296    |
| 2026年3月31日 残高           | 453          | 453        | 682   | 36,862 |

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月26日

株式会社ケーユーホールディングス  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 月本洋一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大久保豊

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ケーユーホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ケーユーホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# ■ 計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月26日

株式会社ケーユーホールディングス  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 月本洋一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大久保豊

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ケーユーホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第54期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第54期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ①監査等委員会が定めた監査等委員会監査等の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ②会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月27日

株式会社 ケーユーホールディングス 監査等委員会

常勤監査等委員 萩原博文 ㊟

監査等委員 細野泰司 ㊟

監査等委員 浅野雅雄 ㊟

監査等委員 網谷充弘 ㊟

(注) 監査等委員細野泰司、浅野雅雄及び網谷充弘は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要政策の一つと位置付けており、企業価値向上のための内部留保を確保しつつ、当面連結配当性向30%を目途とし、業績に応じた配当を行うことを基本方針としております。

当期の期末配当につきましては、以下のとおり1株につき38円とさせていただきたいと存じます。

なお、中間配当（1株につき20円）とあわせまして、年間の配当額は1株につき58円となります。

#### 期末配当に関する事項

- (1) 配当財産の種類  
金銭といたします。
- (2) 配当財産の割当に関する事項及びその総額  
当社普通株式1株につき金38円といたしたいと存じます。  
なお、この場合の配当総額は、1,191,525,986円となります。
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日  
2026年6月26日といたしたいと存じます。

## 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（4名）が任期満了となりますので、取締役4名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、当社の監査等委員会は、各候補者に関して、当事業年度における業務執行状況及び業績等を評価したうえで、当社の取締役として適任であると判断しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                      | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社株式数 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1     | ばん とう てつ ゆき<br>板 東 徹 行<br>(1962年3月2日生)                                                                                                                            | <p>2003年1月 株式会社シュテルン世田谷入社専務取締役</p> <p>2003年1月 当社入社専務執行役員</p> <p>2004年6月 株式会社シュテルン世田谷代表取締役社長（現任）</p> <p>2004年7月 当社副社長執行役員</p> <p>2004年12月 株式会社タウ取締役</p> <p>2005年6月 株式会社モトーレン東名横浜取締役</p> <p>2007年6月 当社取締役副社長執行役員</p> <p>2007年10月 当社代表取締役副社長</p> <p>2008年6月 株式会社ファイブスター世田谷（現株式会社ファイブスター東名横浜）代表取締役社長（現任）</p> <p>2010年6月 株式会社モトーレン東名横浜代表取締役社長（現任）</p> <p>2021年12月 当社代表取締役社長（現任）</p> <p>2025年9月 株式会社シュテルン中央代表取締役社長（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況）<br/>株式会社シュテルン世田谷代表取締役社長<br/>株式会社シュテルン中央代表取締役社長<br/>株式会社モトーレン東名横浜代表取締役社長<br/>株式会社ファイブスター東名横浜代表取締役社長</p> | 1,000,444株    |
|       | <p>〈取締役候補者とした理由〉<br/>板東徹行氏を取締役候補者とした理由は、当社および輸入車ディーラー事業各社の代表取締役を経験し、経営者としての豊富な経験と幅広い識見を有し、グループの企業価値向上、業績向上に強いリーダーシップを発揮してきたことから適任であると判断し、引き続き選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                | 氏 名<br>(生年月日)                                                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 所 有 す る<br>当 社 株 式 数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 2                                                                                                                                        | <p style="text-align: center;">いの うえ ひさ なお<br/>井 上 久 尚<br/>(1968年5月6日生)</p> | <p>2000年7月 当社入社<br/>2001年6月 当社執行役員<br/>2002年6月 当社常務取締役<br/>2003年6月 当社専務取締役<br/>2004年11月 株式会社モトーレン東名横浜取締役<br/>2005年7月 当社代表取締役副社長執行役員<br/>2007年10月 株式会社ケーユー代表取締役副社長執行役員<br/>2007年10月 当社代表取締役副社長（現任）<br/>2009年1月 株式会社ファーレン神奈川中央（現株式会社ファイブスター東名横浜）取締役<br/>2010年6月 株式会社ケーユー代表取締役社長（現任）</p> <p>（重要な兼職の状況）<br/>株式会社ケーユー代表取締役社長</p> | 384,000株             |
| <p>〈取締役候補者とした理由〉<br/>井上久尚氏を取締役候補者とした理由は、当社及び国産車販売事業の代表取締役を経験し、経営者としての豊富な経験と幅広い識見を有し、リーダーシップを発揮してきたことから適任であると判断し、引き続き選任をお願いするものであります。</p> |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                      |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                   | 氏 名<br>(生年月日)                                                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する<br>当社株式数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3                                                                                                                                                                           | <p style="text-align: center;">いな がき まさ よし<br/>稲 垣 正 義<br/>(1965年1月2日生)</p> | <p>1987年4月 当社入社<br/> 2007年6月 当社取締役<br/> 2007年10月 当社取締役店舗開発部長<br/> 2014年6月 当社取締役執行役員店舗開発部長<br/> 2014年9月 当社取締役執行役員店舗開発部長兼ケー<br/> ユー管理部長<br/> 2016年6月 当社取締役常務執行役員総合企画部長<br/> 2017年4月 当社取締役常務執行役員<br/> 2021年12月 株式会社ファイブスター東名横浜取締役<br/> 2022年6月 当社取締役専務執行役員（現任）<br/> 2025年10月 株式会社ケーユー取締役専務執行役員管<br/> 理本部長（現任）</p> | 137,300株      |
| <p>〈取締役候補者とした理由〉<br/> 稲垣正義氏を取締役候補者とした理由は、入社以来グループ各店の責任者、営業企画部門、店舗開発部門、総務部門・経理部門等の責任者を経験し、担当部門における豊富な経験と幅広い識見を有し、リーダーシップを発揮してきたことから、取締役として適任であると判断し、引き続き選任をお願いするものであります。</p> |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                           | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                   | 所有する<br>当社株式数 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 4     | まつもと しょうぞう<br>松本 正三<br>(1968年3月28日生)                                                                                                                   | 1990年4月 東京海上火災保険株式会社（現東京海上日動火災保険株式会社）入社<br>2001年7月 東京海上アセットマネジメント株式会社業務企画部課長<br>2012年7月 東京海上アセットマネジメント株式会社人事総務部長<br>2019年4月 当社入社総合企画部長<br>2022年4月 当社上席執行役員輸入車事業サポート部長<br>2024年4月 当社上席執行役員<br>2025年6月 当社取締役上席執行役員（現任） | 26,000株       |
|       | <p>〈取締役候補者とした理由〉<br/>松本正三氏を取締役候補者とした理由は、他社での人事総務の経験に加え、当社の総務部門およびDX部門を担当しており、総務人事等の管理部門における豊富な知見と経験を有していることから、取締役として適任であると判断し、引き続き選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                                                                                                                      |               |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 現在当社の取締役である各候補者の当社における地位および担当は、事業報告「2. (1) 取締役の状況」に記載のとおりであります。
3. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者が役員としての業務を行った行為に起因して、株主代表訴訟や第三者訴訟等により損害賠償請求を受けた場合において、損害賠償金・争訟費用を負担する事によって被る損害を当該保険契約によって填補することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。
- 各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても更新を予定しております。

### 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役萩原博文氏、細野泰司氏、浅野雅雄氏が任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                | 氏名<br>(生年月日)                   | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社株式数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                                    | <p>萩原 博文<br/>(1964年6月16日生)</p> | <p>2002年10月 当社入社<br/>2003年4月 総務部次長<br/>2012年6月 当社常勤監査役<br/>2020年6月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)</p>                                                                                                                                                                                     | 42,240株       |
| <p>〈監査等委員である取締役候補者とした理由〉<br/>萩原博文氏を監査等委員である取締役候補者とした理由は、当社の業務を知悉しており、豊富な経験と知見を有していることから、当社の監査等委員である取締役として適任であると判断し、引き続き選任をお願いするものであります。</p>                          |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
| 2                                                                                                                                                                    | <p>細野 泰司<br/>(1948年2月10日生)</p> | <p>1970年5月 有限会社細野コンクリート(現細野コンクリート株式会社)を設立し、代表取締役に就任(現任)<br/>1984年8月 株式会社細野商事を設立し、代表取締役に就任(現任)<br/>1986年12月 細野運輸株式会社を設立し、代表取締役に就任(現任)<br/>1992年6月 当社社外監査役<br/>2020年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)</p> <p>(重要な兼職の状況)<br/>細野コンクリート株式会社代表取締役社長<br/>株式会社細野商事代表取締役社長<br/>細野運輸株式会社代表取締役社長</p> | —             |
| <p>〈監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要〉<br/>細野泰司氏は、当社の事業内容を熟知しており、経営者として豊富な経験と見識を有していることから、取締役の職務執行に対する監督、助言等をいただくことを期待して、引き続き当社の監査等委員である社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                      | 氏 名<br>(生年月日)                                                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所 有 す る<br>当 社 株 式 数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                              | <p style="text-align: center;">※<br/>すだ まさし<br/>須田 雅志<br/>(1960年9月25日生)</p> | <p>1984年4月 日本郵船株式会社入社<br/>2008年6月 N Y K グローバルバルク株式会社<br/>取締役<br/>2013年4月 N Y K グローバルバルク株式会社<br/>常務取締役<br/>2016年4月 N Y K バルク・プロジェクト貨物<br/>輸送株式会社 (現N Y K バルク・<br/>プロジェクト株式会社) 取締役・<br/>執行役員<br/>2018年4月 日本郵船株式会社経営委員<br/>2020年6月 日本郵船株式会社執行役員<br/>2022年4月 N Y K バルク・プロジェクト株式<br/>会社代表取締役副社長<br/>2023年4月 N Y K バルク・プロジェクト株式<br/>会社代表取締役社長<br/>2025年4月 N Y K バルク・プロジェクト株式<br/>会社相談役 (現任)</p> | —                    |
| <p>〈監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要〉<br/>須田雅志氏は、日本郵船株式会社に入社以来、海運・物流分野において豊富な経験と高い見識を有しております。また、代表取締役社長をはじめとする経営トップを歴任して培われた高い経営能力とリスク管理に関する深い知見を有していることから、当社の監査・監督機能の強化に活かしていただくことを期待して、監査等委員である社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                      |

- (注) 1. ※印は、新任の候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
3. 細野泰司氏、須田雅志氏は、社外取締役候補者であります。
- なお、当社は細野泰司氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。同氏の再任が承認された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。また、須田雅志氏につきましても、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、同氏の選任が承認された場合には、独立役員として指定する予定であります。
4. 細野泰司氏は、現在、当社の監査等委員である取締役であります。監査等委員である社外取締役としての在任期間は本総会終結の時をもって6年となります。なお、細野泰司氏は、過去に業務執行者でない役員（監査役）であったことがあります。
5. 当社は、萩原博文氏、細野泰司氏との間で会社法第427条第1項および定款の規定により、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する趣旨の責任限定契約を締結しており、各氏の再任が承認された場合は、各氏との契約を継続する予定であります。また、須田雅志氏の選任が承認された場合は、同内容の責任限定契約を締結する予定であります。その契約内容の概要は次のとおりであります。
- ・ 監査等委員である取締役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償責任を負う場合は、300万円又は法令が規定する額のいずれか高い額を限度として、その責任を負う。
  - ・ 上記の責任限定が認められるのは、監査等委員である取締役がその職務を行うにあたり、善意かつ重大な過失がないときに限るものとする。
6. 当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項の規定に基づく役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社の監査等委員である取締役を含む被保険者が役員としての業務を行った行為に起因して、株主代表訴訟や第三者訴訟等により損害賠償請求を受けた場合において、損害賠償金・争訟費用を負担する事によって被る損害を当該保険契約によって填補することとしております。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。
- 各候補者が監査等委員である取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても更新を予定しております。

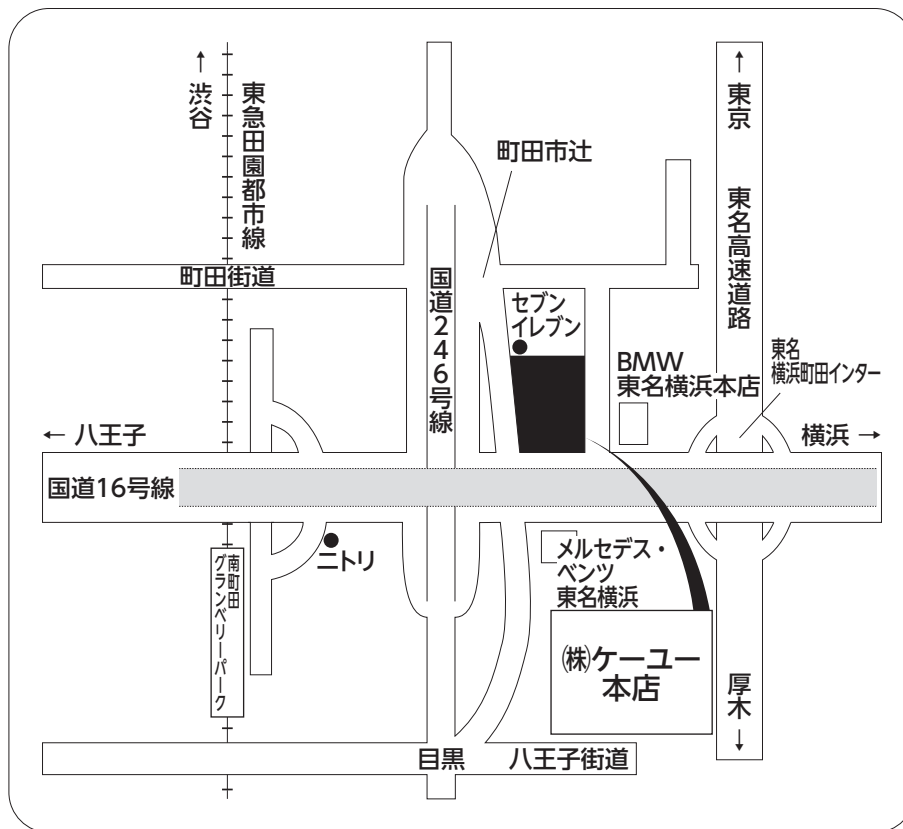
以 上

## 第54期定時株主総会会場ご案内図

会場：東京都町田市鶴間八丁目17番1号

株式会社ケーユー本店 会議室

電話 042-799-2130



東名高速道路：横浜町田I.C町田方面出口より1分

最寄駅：東急田園都市線 南町田グランベリーパーク駅 北口より徒歩約8分



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。