

第 49 期

事業報告書

(2020年4月1日から)
(2021年3月31日まで)

株式会社 ケーユーホールディングス

事業報告

(2020年4月1日から
2021年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当連結会計年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、経済活動と個人消費が停滞いたしました。2020年6月以降、経済活動の再開に伴い一部景気の持ち直しの動きも見られましたが、感染症拡大により再び緊急事態宣言が発令されるなど、未だ終息時期の見通しが立っておらず、依然として景気の先行きは不透明な状況が続いております。

自動車販売業界におきましては、年度を通しての軽自動車を含めた新車の登録台数は、464万台（前期比7.5%減少）となりました。国産中古車マーケットにつきましては、軽自動車を含めた中古車登録台数は689万台（同0.3%減少）、外国メーカー車の新車登録台数は、25万台（同12.5%減少）となりました。

このような状況下、当社グループの財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

売上高は、前期に比べ16,675百万円増加の116,659百万円（16.7%増加）となりました。

このうち、商品売上高は、前期に比べ14,218百万円増加の96,709百万円（17.2%増加）となりました。修理売上高は、前期に比べ2,358百万円増加の12,274百万円（23.8%増加）となりました。また、手数料収入は、前期に比べ98百万円増加の7,674百万円（1.3%増加）となりました。

売上原価は、前期に比べ14,336百万円増加の96,022百万円（17.6%増加）となりました。

販売費及び一般管理費は、前期に比べ1,729百万円増加の14,597百万円（13.4%増加）となりました。経費率は、12.5%と前期に比べ0.4ポイント減少いたしました。

営業利益は、前期に比べ608百万円増加の6,039百万円（11.2%増加）となり、営業利益率は、前期に比べ0.2ポイント減少し5.2%となりました。

営業外損益は、純収益が前期に比べ33百万円増加の211百万円となり、経常利益は、前期に比べ642百万円増加の6,250百万円（11.5%増加）となりました。

特別損益は、一部店舗の減損損失を計上したことにより、220百万円の純損失となり、税金等調整前当期純利益は、前期に比べ421百万円増加の6,029百万円（7.5%増加）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に比べ172百万円増加の3,887百万円（4.6%増加）となりました。

(2) 対処すべき課題

国内の自動車販売につきましては、少子化や自動車に対する嗜好の変化から若年層の自動車離れと言う構造的な問題もあり、市場の大きな拡大は見込めず引き続き厳しい状況が続くと思われます。

このような状況下、当社グループはこれまでも、組織のスリム化と業務の効率化により生産性の向上を図り、総需要が減少する経営環境においても十分な利益を確保できる企業体質の構築に努めてまいりました。今後も引続き収益力の強化を図りつつ、店舗網の一層の拡充や純粋持株会社の特徴と当社グループの財務面での強みを活かしたM&Aの積極的な展開及び海外進出、また人材の育成等を通じグループの成長を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、より一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(3) 設備投資の状況

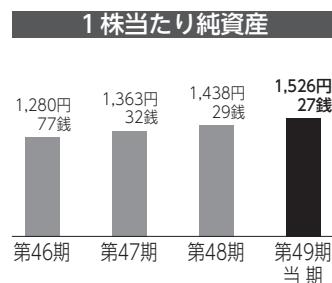
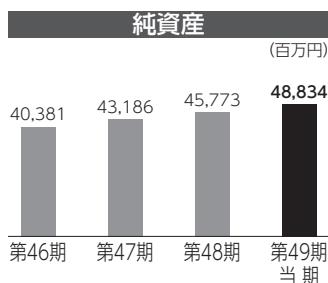
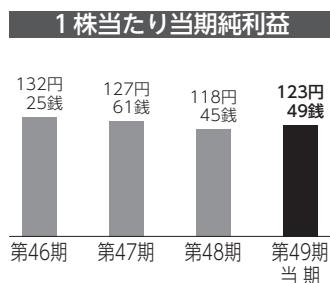
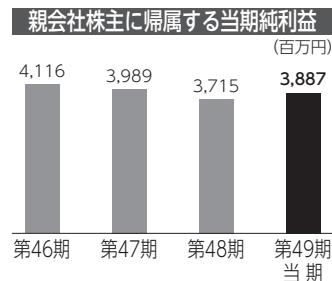
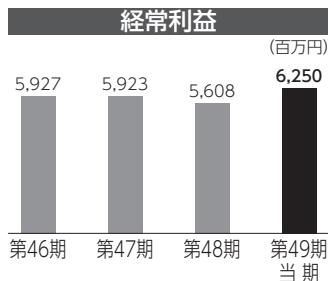
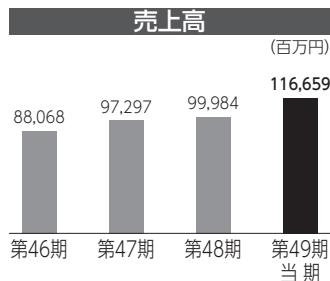
当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は2,969百万円であり、主なものは、グループ事業用地購入1,328百万円、輸入車ディーラー事業新店舗924百万円及び国産車販売事業新店舗・店舗リニューアル418百万円であります。

(4) 財産及び損益の状況の推移

(単位：百万円)

区 分 \ 年 度	第 46 期 (2018年3月期)	第 47 期 (2019年3月期)	第 48 期 (2020年3月期)	第49期(当期) (2021年3月期)
売 上 高	88,068	97,297	99,984	116,659
売 上 総 利 益	16,884	18,086	18,298	20,636
営 業 利 益	5,821	5,767	5,430	6,039
経 常 利 益	5,927	5,923	5,608	6,250
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	4,116	3,989	3,715	3,887
1株当たり当期純利益	132円25銭	127円61銭	118円45銭	123円49銭
総 資 産	59,402	64,478	71,133	74,822
純 資 産	40,381	43,186	45,773	48,834
1株当たり純資産	1,280円77銭	1,363円32銭	1,438円29銭	1,526円27銭

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。



(5) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	主要な事業内容
株式会社ケーユー	50百万円	100.0%	国産車及び輸入車の販売・修理
株式会社シュテルン世田谷	355百万円	100.0%	メルセデス・ベンツ車の販売・修理
株式会社シュテルン横浜東	69百万円	100.0%	メルセデス・ベンツ車の販売・修理
株式会社モトーレン東名横浜	50百万円	100.0%	BMW車及びMINI車の販売・修理
株式会社ファイブスター東名横浜	10百万円	100.0%	ジープ車、キャデラック車、シボレー車、フォルクスワーゲン車の販売・修理
株式会社RSケーユー	5百万円	100.0%	ハーレーダビッドソン車の販売・修理

(注) 上記重要な子会社6社は、連結子会社であります。

(6) その他企業集団の現況に関する重要な事項

当社は、2020年6月25日開催の第48期定時株主総会決議に基づき、同日付で監査等委員会設置会社に移行しております。

2. 会社の役員に関する事項

(1) 取締役の状況（2021年3月31日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長兼社長	井 上 恵 博	株式会社ケーユー 代表取締役会長 株式会社シュテルン世田谷 代表取締役会長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役会長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役会長 株式会社RSケーユー 代表取締役会長 株式会社シュテルン横浜東 代表取締役会長
代表取締役副社長	板 東 徹 行	株式会社シュテルン世田谷 代表取締役社長 株式会社モトーレン東名横浜 代表取締役社長 株式会社ファイブスター東名横浜 代表取締役社長 株式会社RSケーユー 代表取締役社長 株式会社シュテルン横浜東 代表取締役社長
代表取締役副社長	井 上 久 尚	株式会社ケーユー 代表取締役社長
取 締 役	平 本 和 生	—
取 締 役	長 澤 伸 二	—
取 締 役	稲 垣 正 義	—
取締役(常勤監査等委員)	萩 原 博 文	—
取締役(監査等委員)	細 野 泰 司	細野コンクリート株式会社 代表取締役社長 株式会社細野商事 代表取締役社長 細野運輸株式会社 代表取締役社長
取締役(監査等委員)	竹生田 尚 重	—
取締役(監査等委員)	浅 野 雅 雄	—

- (注) 1. 取締役 平本和生、取締役(監査等委員) 細野泰司、竹生田尚重及び浅野雅雄の各氏は、社外取締役であります。なお、当社は、4氏を株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 当社は、監査等委員の監査・監督機能を強化し、日常的な情報収集及び重要な社内会議への出席による情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、萩原博文氏を常勤の監査等委員として選定しております。
3. 細野泰司氏が兼職している他の法人等と当社との間には、特別の利害関係はありません。
4. 浅野雅雄氏は、金融機関での勤務経験があり、また、他社での経理・財務担当役員としての経験から、財務及び会計に関する十分な知見を有しております。

(2) 取締役の報酬等に関する方針の内容及び決定方法

①役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月25日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、株主総会参考書類の議案及び参考事項第3号議案（取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の割当てのための報酬制度改定の件）のご承認を条件として、株式報酬型ストック・オプション（退職報酬）について削除し、譲渡制限付株式報酬につき所要の変更を行うものとします。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりです。

イ. 基本方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬等の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。業務執行取締役の報酬等は、固定報酬、業績連動報酬、および非金銭報酬（譲渡制限付株式報酬および株式報酬型ストック・オプション（退職報酬））により構成しております。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役の報酬は、独立性確保の観点から固定報酬のみとしております。

ロ. 固定報酬に関する方針

固定報酬は、取締役の職務執行の対価として支給する金銭報酬とし、各取締役の役位や役割に応じて決定しております。

ハ. 業績連動報酬に関する方針

業績連動報酬は、取締役の任期1年間の成果に報いる趣旨で支給する金銭報酬とし、グループ全体の事業活動の結果となる「連結経常利益額」を業績指標とし、これを基準値で除した額に各取締役の役位や役割に応じた所定の係数を乗じて支給月額を算出しております。

二. 非金銭報酬等に関する方針

a. 株式報酬型ストック・オプション（退職報酬）

株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、中長期的に継続した業績向上と企業価値増大への意欲や士気を高めることを目的として、社外取締役以外の取締役に対し、株式報酬型ストック・オプション（退職報酬）として、当社新株予約権を支給しております。

当該新株予約権の割当数は、各取締役の役位や役割に応じて、取締役会において、役員報酬・賞与規程その他の取締役会が予め定める規程に基づき決定しております。

b. 譲渡制限付株式報酬

当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、取締役と株主との一層の価値共有を進めることを目的として、社外取締役以外の取締役に対し、事前交付型の譲渡制限付株式報酬として当社株式を支給しております。

当該株式報酬の割当数は、各取締役の役位や役割に応じて取締役会において、役員報酬・賞与規程その他の取締役会が予め定める規程に基づき決定しております。

ホ. 報酬等の割合に関する方針

業務執行取締役の固定報酬、業績連動報酬、および非金銭報酬の報酬割合については、固定報酬を25%～55%、業績連動報酬を20%～50%、非金銭報酬を15%～45%の範囲で支給することを目途としております。

ハ. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

原則として、固定報酬、業績連動報酬は、定時株主総会後に開催される取締役会において、非金銭報酬等である株式報酬の割当数は、定時株主総会の翌月に開催される取締役会において、各取締役の役位や役割に応じて、役員報酬・賞与規程その他の取締役会が予め定める規程に基づき決定しております。

② 取締役及び監査役の報酬等の額

	報酬等の総額 (百万円)	報酬の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等		
				株式報酬型 ストック・ オプション	譲渡制限付 株式報酬	
取締役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	540 (2)	156 (2)	203 (-)	102 (-)	78 (-)	7 (2)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	7 (1)	7 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	4 (3)
監査役 (うち社外監査役)	2 (0)	2 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4 (3)
合計 (うち社外役員)	550 (4)	165 (4)	203 (-)	102 (-)	78 (-)	15 (8)

(注) 1.上表には、2020年5月13日をもって、辞任により退任した取締役(社外取締役) 1名を含んでおります。

2.当社は2020年6月25日開催の第48期定時株主総会決議に基づき、同日付で監査等委員会設置会社に移行しております。

3.支給人員につきましては、延べ人数を記載しておりますが、実際の支給対象者は11名(うち社外役員5名)であります。

4.取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

5.業績連動報酬は、取締役の任期1年間の成果に報いる趣旨で支給する金銭報酬とし、グループ全体の事業活動の結果となる「連結経常利益額」を業績指標(2020年3月期 連結経常利益額5,608百万円)とし、これを基準値で除した額に各取締役の役位や役割に応じた所定の係数を乗じて支給月額を算出しております。

6.非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当ての際の条件等は、「①役員報酬等の内容の決定に関する方針等」のとおりであります。また、当事業年度における交付状況は、インターネット上の当社ウェブサイト(アドレス<http://www.ku-hd.com>)の「2.④当事業年度中に職務遂行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に掲載しております。

7.2020年6月25日開催の第48期定時株主総会において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の金銭報酬の額は、年額4億円以内(使用人兼務取締役の使用人分としての給与は含まない)と決議しております。また、金銭報酬とは別枠で、当社の社外取締役以外の取締役および子会社の取締役に対し、株式報酬型ストック・オプションとして割り当てる新株予約権に関する取締役の報酬等の上限額を、各事業年度毎に4億円(新株予約権の総数は3,000個(普通株式300,000株))、上記各報酬枠とは別枠で、当社の社外取締役以外の取締役および子会社取締役に対し、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額として年額4億円以内(これにより発行または処分される当社の普通株式の総数は年300,000株以内)と決議しております。

当該株主総会終了時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は6名(うち社外取締役1名)であります。

8.2020年6月25日開催の第48期定時株主総会において、監査等委員である取締役の報酬額は、年額24百万円以内と決議しております。当該株主総会終了時点の監査等委員である取締役の員数は4名であります。

3. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要政策の一つと位置付けており、企業価値向上のための内部留保を確保しつつ、当面連結配当性向30%を目途とし、業績に応じた配当を行うことを基本方針としております。

剰余金の配当につきましては、中間配当及び期末配当の年2回とし、定款において取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定めておりますが、期末配当につきましては、株主総会に諮る方針としております。

連結貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
【資産の部】		【負債の部】	
〔流動資産〕	[33,639]	〔流動負債〕	[14,292]
現金及び預金	15,465	買掛金	2,903
売掛金	3,083	1年内返済予定の長期借入金	2,820
商品及び製品	12,743	未払金及び未払費用	1,113
仕掛品	142	未払法人税等	1,282
原材料及び貯蔵品	343	賞与引当金	603
前払費用	211	その他	5,568
その他	1,653	〔固定負債〕	[11,694]
貸倒引当金	△4	長期借入金	9,645
〔固定資産〕	[41,182]	繰延税金負債	966
(有形固定資産)	(38,024)	資産除去債務	466
建物及び構築物	11,898	退職給付に係る負債	148
機械装置及び運搬具	3,194	その他	468
工具・器具・備品	317	負債合計	25,987
土地	22,143	【純資産の部】	
建設仮勘定	469	〔株主資本〕	[47,888]
(無形固定資産)	(473)	資本金	100
(投資その他の資産)	(2,685)	資本剰余金	12,899
投資有価証券	1,350	利益剰余金	39,397
繰延税金資産	469	自己株式	△4,508
その他	874	〔その他の包括利益累計額〕	[226]
貸倒引当金	△8	その他有価証券評価差額金	226
資産合計	74,822	〔新株予約権〕	[719]
		純資産合計	48,834
		負債・純資産合計	74,822

連結損益計算書

(2020年4月1日から
2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		116,659
売 上 原 価		96,022
売 上 総 利 益		20,636
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		14,597
営 業 利 益		6,039
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	5	
受 取 配 当 金	22	
受 取 地 代 家 賃	146	
受 取 保 険 金	37	
そ の 他	87	299
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	32	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	4	
賃 貸 資 産 賃 借 料	46	
そ の 他	3	87
経 常 利 益		6,250
特 別 損 失		
減 損 損 失	220	220
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		6,029
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		2,237
法 人 税 等 調 整 額		△95
当 期 純 利 益		3,887
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		3,887

連結株主資本等変動計算書

(2020年4月1日から
2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2020年4月1日 残高	6,321	6,632	36,672	△4,550	45,076
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当	-	-	△1,163	-	△1,163
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	3,887	-	3,887
資本金から資本剰余金への振替	△6,221	6,221	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△0	△0
自己株式の処分	-	45	-	42	87
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	-	-	-	-	-
連結会計年度中の変動額合計	△6,221	6,267	2,724	42	2,812
2021年3月31日 残高	100	12,899	39,397	△4,508	47,888

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
2020年4月1日 残高	95	95	601	45,773
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,163
親会社株主に帰属する 当期純利益	-	-	-	3,887
資本金から資本剰余金への振替	-	-	-	-
自己株式の取得	-	-	-	△0
自己株式の処分	-	-	-	87
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	131	131	117	248
連結会計年度中の変動額合計	131	131	117	3,061
2021年3月31日 残高	226	226	719	48,834

貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
【資産の部】		【負債の部】	
(流動資産)	〔 8,979〕	(流動負債)	〔 3,917〕
現金及び預金	5,515	1年内返済予定の長期借入金	2,820
未収収益	871	未払金	31
関係会社短期貸付金	2,250	未払費用	749
未収法人税等	249	未払法人税等	81
その他の他	93	賞与引当金	44
		その他の他	190
(固定資産)	〔 32,671〕	(固定負債)	〔 10,832〕
(有形固定資産)	〔 24,972〕	長期借入金	9,645
建物	6,089	長期未払金	347
構築物	375	繰延税金負債	767
機械装置及び運搬具	0	その他の他	72
工具・器具・備品	16	負債合計	14,750
土地	18,478	【純資産の部】	
建設仮勘定	11	(株主資本)	〔 26,015〕
(無形固定資産)	〔 15〕	(資本金)	〔 100〕
電話加入権	15	(資本剰余金)	〔 12,899〕
(投資その他の資産)	〔 7,684〕	資本準備金	6,439
投資有価証券	1,221	その他資本剰余金	6,460
関係会社株式	6,112	(利益剰余金)	〔 17,523〕
出資金	0	利益準備金	193
長期前払費用	98	その他利益剰余金	17,329
敷金・保証金	198	配当平均積立金	2
保険積立金	12	固定資産圧縮積立金	1,745
その他の他	45	別途積立金	38
貸倒引当金	△4	繰越利益剰余金	15,543
資産合計	41,651	(自己株式)	〔 △4,508〕
		(評価・換算差額等)	〔 166〕
		その他有価証券評価差額金	166
		(新株予約権)	〔 719〕
		純資産合計	26,901
		負債・純資産合計	41,651

損 益 計 算 書

(2020年4月1日から
2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
営 業 収 益		4,223
営 業 費 用		1,824
営 業 利 益		2,398
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	24	
受 取 地 代 家 賃	119	
そ の 他	35	179
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	7	
賃 貸 資 産 減 価 償 却 費	4	
賃 貸 資 産 賃 借 料	35	
そ の 他	0	47
経 常 利 益		2,530
税 引 前 当 期 純 利 益		2,530
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		243
法 人 税 等 調 整 額		49
当 期 純 利 益		2,237

株主資本等変動計算書

(2020年4月1日から
2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本											自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金				利益剰余金							
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金							
						配当平均 積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計			
2020年4月1日 残高	6,321	6,439	193	6,632	193	2	1,893	38	14,321	16,448	△4,550	24,852	
事業年度中の変動額													
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	-	△1,163	△1,163	-	△1,163	
資本金から資本 剰余金への振替	△6,221	-	6,221	6,221	-	-	-	-	-	-	-	-	
当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	2,237	2,237	-	2,237	
自己株式の取得	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△0	△0	
自己株式の処分	-	-	45	45	-	-	-	-	-	-	42	87	
固定資産圧縮 積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	△52	-	52	-	-	-	
税率変更に伴う圧 縮積立金の減少	-	-	-	-	-	-	△94	-	94	-	-	-	
株主資本以外の項 目の事業年度中の 変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
事業年度中の変動額合計	△6,221	-	6,267	6,267	-	-	△147	-	1,222	1,074	42	1,162	
2021年3月31日 残高	100	6,439	6,460	12,899	193	2	1,745	38	15,543	17,523	△4,508	26,015	

(単位：百万円)

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
2020年4月1日 残高	63	63	601	25,517
事業年度中の変動額				
剰余金の配当	-	-	-	△1,163
資本金から資本 剰余金への振替	-	-	-	-
当期純利益	-	-	-	2,237
自己株式の取得	-	-	-	△0
自己株式の処分	-	-	-	87
固定資産圧縮 積立金の取崩	-	-	-	-
利率変更に伴う圧 縮積立金の減少	-	-	-	-
株主資本以外の項 目の事業年度中の 変動額(純額)	103	103	117	221
事業年度中の変動額合計	103	103	117	1,383
2021年3月31日 残高	166	166	719	26,901



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。